



CRCRS

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE
DO RIO GRANDE DO SUL

A Importância da Contabilidade para o Terceiro Setor

07/06/2019

Roberto Medeiros

- Diretor da Patrimonial Assessoria Contábil, empresa com atuação voltada para Entidades do Terceiro Setor (Ensino, Saúde e Assistência Social) (1988);
- Membro do Grupo de Estudos do Terceiro Setor – CRCRS;
- Foi Conselheiro do CRCRS
- Membro da Comissão de Negociações do SINEPE-RS;
- Diversas palestras, seminários e treinamentos sobre o Terceiro Setor.

Para o atleta ...

Antes da partida de futebol...

O que vem primeiro?

O Gol ou A comemoração ?






 Instituto do Cérebro

- Apresentação
- Centro de Imagem
- Liga do Cérebro
- Notícias e Eventos
- Centro de Memória
- Fale Conosco
- Centro de Pesquisa Pré-Clinica
- Pesquisa
- Trabalhe Conosco
- Centro de Produção de Radiofármacos
- Galeria de Vídeos


InsCer

Instituto do Cérebro

BEM-VINDO - WELCOME - BIENVENIDO - BIENVENUE - WILLKOMMEN
WELKOM - TERVETULLUT - BENVENUTO - VELKOMMEN - VÍTEJTE
добро пожаловать - 歡迎

 Instituto do Cérebro

- Apresentação
- Centro de Imagem
- Liga do Cérebro
- Notícias e Eventos
- Centro de Memória
- Fale Conosco
- Centro de Pesquisa Pré-Clinica
- Pesquisa
- Trabalhe Conosco
- Centro de Produção de Radiofármacos
- Galeria de Vídeos



 Pequena Casa da Criança

INSTITUCIONAL QUERO AJUDAR NOSSO TRABALHO NOVIDADES INFORMATIVOS CONTATO Q

CONTRIBUA POR MEIO DO SEU IMPOSTO DE RENDA

E ajude-nos a continuar transformando milhares de vidas

Pessoa Jurídica
1% Ir devido/lucro real

Pessoa Física
6% Ir devido/lucro real

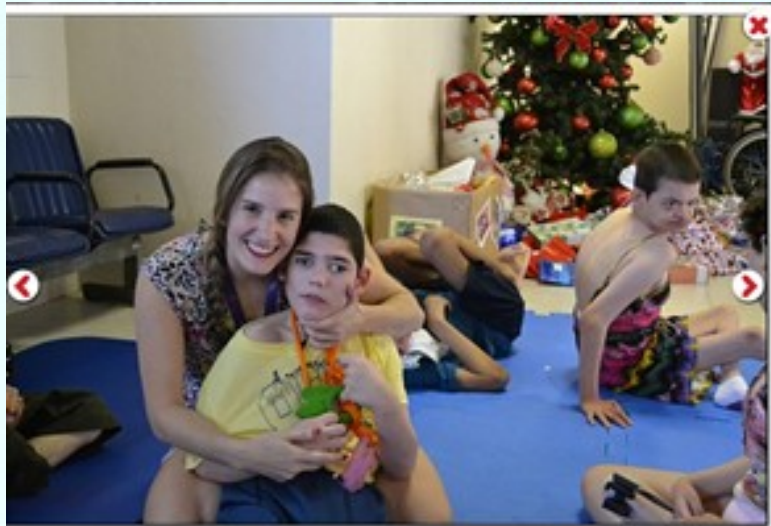
ENTRE EM CONTATO E SAIBA MAIS:











Velhice digna,
com conforto,
atenção e
qualidade de vida
aos seus moradores.

Conheça a Spaan



Terceiro Setor

Doações
Destinações
Captação de Recursos
Prestação de Contas
Convênio
Beneficiados
Assistidos
Saúde
Ensino (Básico e Superior)
Assistência Social
Filantropia CEBAS
Sem Fins Lucrativos
Estatuto
Atas
Editais
Mantenedora e Mantidas
Relatório de Atividades
Gestão
Relacionamento com Governos
Marco Regulatório do 3º Setor
Diretoria + Conselho Fiscal
Associados
MP – Sicalc
Voluntários
LOAS
Lei 12.101/2009
Controle do Ativo Imobilizado
Programas Sociais
Gestão e Empreendedorismo



Contabilidade

Fundamentos Contábeis
e-CNPJ
e-CPF
e-Social
Reinf
ECF
ECD
Setor Fiscal
Publicação das Demonstrações Contábeis
Auditoria Independente
Notas Explicativas
DFC
DMPL
Balanco Patrimonial
Contabilidade Gerencial
Contabilidade
Depreciação
Folha de Pagamento
Rescisões
GFIP
Dirf
Complice
PCD's e Jovem Aprendiz
Orçamento
ITG 2002/2012
Lei 11638/2007
NBC TG 1.000 para PMEs
CPC 27
Provisões

Alguns Cargos de Diretoria ou de Controle das OTS:

Presidente:

Têm a responsabilidade civil, trabalhista e fiscal. Suas funções estão designadas no próprio estatuto social (responsabilidade restrita ao prazo determinado para o seu mandato)

Administrador:

Têm a responsabilidade de manifestar-se como representante legal da entidade. É a manifestação da própria pessoa jurídica, que fala e age por intermédio deles. São responsabilizados pelos atos de gestão, que poderão compreender os campos administrativo, penal ou civil. (epm)

Alguns Cargos de Diretoria ou de Controle das OTS:

Conselho Fiscal:

É responsável pela fiscalização da administração contábil, fiscal e financeira da entidade. Deve se manifestar em relação aos balanços, relatórios de desempenho financeiro e contábil, emitindo pareceres quando necessário. Cabe, também, ao Conselho Fiscal denunciar e apresentar as irregularidades, quando houverem, em assembleia. O Conselho Fiscal tem a prerrogativa de requerer aos dirigentes as informações ou documentações acerca das operações financeiras. Diante disto é muito importante que o Conselho Fiscal seja autônomo ao Conselho Diretor.

Alguns Cargos de Diretoria ou de Controle das OTS:

Contador:

É o responsável por toda a contabilidade da OTS, responde criminalmente por fraudes e não cumprimento de exigências tributárias.

Alguns Cargos de Diretoria ou de Controle das OTS:

Contador:

Responsável pelas Demonstrações Contábeis que devem contemplar integralmente a atuação da entidade (incluindo-se os projetos e expectativas de expansão e o voluntariado).

Alguns Cargos de Diretoria ou de Controle das OTS:

Contador:

É indispensável ter o amplo conhecimento da entidade.

Atuar de forma a preservar os interesses institucionais compatibilizando-os com as Regras Contábeis e com as legislações pertinentes.

Alguns Cargos de Diretoria ou de Controle das OTS:

Contador:

Lembrete:

*Quem assessora ou dá consultoria não assume
responsabilidade civil, tributária ou trabalhista !*

Observação quanto ao modo de atuação:

Os Dirigentes e o **Contador** devem atuar conscientes de que as alternativas institucionais visam, principalmente, contemplar a manutenção de títulos e certificações que asseguram benefícios fiscais (filantropia, etc...)

Mantenedora ... Mantida (? ? ?)

Mantenedora: Possui as atribuições ligadas à natureza constitucional, econômica, financeira e do “risco do negócio”.
(Matriz)

Mantida: Possui atribuições de natureza operacional, acadêmica, administrativa. Atua sob a responsabilidade da Mantenedora. (Filial)

Mantenedora ... Mantida (? ? ?)

Tanto Mantenedora quanto Mantida estão sujeitas ao controle de órgãos reguladores / fiscalizadores governamentais no âmbito de suas competências / patrocinadores.

A responsabilidade da Mantenedora é sobre o total da entidade (sobre a totalidade de mantidas).

Aumento das Exigências Legais, Tributárias, Fiscais, Obrigações Acessórias, etc.

As OTS, assim como qualquer outra Pessoa Jurídica, devem observar e cumprir com diversas Obrigações Fiscais.

É comum encontramos situações em que as OTS encontram-se irregulares juntos aos órgãos de arrecadação e fiscalização.

Prestação de Contas como elemento de subsistência de muitas OTC (é prioridade máxima)

- Muitas OTS concentram a totalidade (100%) da sua arrecadação na dependência da execução de projetos de patrocinadores.
 - Para estes casos Chamamos a atenção de diversos pontos:
 - a) Tempestividade;
 - b) Registrabilidade;
 - d) Contabilidade;
 - d) Auditoria.

Indefinição ou falta de clareza dos procedimentos, processos, controles internos, documentação e estrutura Institucionais.

- Em algumas OTS é notório (e preocupante) encontrarmos gestores atuando diante de um cenário com Indefinição ou falta de clareza dos procedimentos, dos processos, dos controles internos, da documentação e da própria estrutura Institucional.
- O Gestor deve ter capacidade de conciliar três aspectos básicos:
Conhecimento + Habilidade + Atitudes

Indefinição ou falta de clareza dos procedimentos, processos, controles internos, documentação e estrutura Institucionais.

- É importante “gravar”, por exemplo, que os processos Estratégico e o Orçamentário são relevantes demais para as OTS e **não** devem se distanciar da contabilidade!

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

“Um Sistema de Gestão é um conjunto de atividades coordenadas, usadas para dirigir e controlar uma organização com base nas políticas e diretrizes estabelecidas para alcançar os objetivos determinados no planejamento estratégico.”

(Gestão Educacional – Uma Nova Visão. Colombo, Sônia Simões)

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

A forma de implementação de uma estrutura de governança corporativa seria a adoção de mecanismos para a profissionalização da gestão.

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

“ Governança é o modo de gestão para se garantir ações voltadas à eficiência institucional. Em sua essência esta o zelo pela transparência.”

(Gestão Universitária - Colombo, Sônia Simões; Tavares, Sérgio M. Nogueira)

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

O fato de o resultado financeiro a ser apurado não ter finalidade lucrativa em termos financeiros, não diminui, pelo contrário, aumenta a responsabilidade dos gestores e os interesses da sociedade para que haja legitimidade, credibilidade e transparência.

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

É fato que, cada vez mais, os órgãos públicos e as empresas privadas veem a importância de governança e cobram isso das OTS, já que as ONGs exercem na sociedade um papel de grande importância, na medida em que estas têm se apoderado de algumas funções típicas do Estado.

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

As relações entre Mantenedora e Mantida devem estar definidas no Estatuto Social da Mantenedora e em Regimento(s) da(s) Mantida(s).

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

A clareza e transparência do papel dessas diferentes instâncias (Mantenedora e Mantidas) e a definição precisa de suas alçadas são elementos facilitadores para uma boa governança, sobretudo para se evitar conflitos em situações de tensão ou troca de dirigentes.

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

A capacitação dos gestores e a definição da governança ajudam na parametrização das responsabilidades das partes.

(instituição...dirigentes...gestores...colaboradores)

“Mesmo quando o gestor é um voluntário, o problema de gestão poderá manter-se na medida em que o altruísmo não faz do indivíduo um agente perfeito” (Missorelli, 2003)

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

A institucionalização das práticas é um princípio que deve ser observado.

Os processos são da instituição!

Governança e Gestão voltadas à eficiência Institucional

Já no plano econômico e financeiro, uma das características da governança é o acompanhamento dos indicadores de performance.

(Indicadores estes voltados aos aspectos contábeis e financeiros.)

Bibliografia:

Gestão Universitária: Os Caminhos Para a Excelência.
Colombo, Sônia Simões. Ed. Artmed.

Gestão Educacional: Uma Nova Visão. Colombo, Sônia Simões. Ed. Bookman.

Gestão e Espiritualidade. Murad, Afonso. Ed. Paulinas.

ONG – Transparência como fator crítico de sucesso.
Menezes, Naida e Johannpeter, Maria Elena Pereira. Ed. Unisinos.

Cadernos Gestão Social (jan/jun 2013) (www.cgs.ufba.br)

Governança nas Organização do Terceiro Setor (OTS) –
Considerações Teóricas. Artigo de Luciana Rocha Mendonça – USP.

Muito obrigado!

Roberto Medeiros.

robertomedeiros14@gmail.com