



**CRCRS**

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE  
DO RIO GRANDE DO SUL

# **Controle Gerencial**

## **A contabilidade de Custos como ferramenta no Agronegócio**

Case - Comparativo entre Safras em uma  
propriedade rural de Cachoeira do Sul - RS

## **CONTROLE GERENCIAL DE CUSTOS**

- ✓ Poucos produtores utilizam esta ferramenta;
- ✓ Melhores resultados econômicos e financeiros;
- ✓ Informações precisas e rápidas auxiliando a tomada de decisão;
- ✓ Mostrar os resultados de todo esforço aplicado;
- ✓ Resultados que não são visíveis.

## **CONTROLE GERENCIAL DE CUSTOS**

**A contabilidade Gerencial , busca trazer os dados separadamente de cada cultura ou atividade, ou seja, como você necessita do resultado.**

- ✓ Resultado por hectare, sacos, quilos.
- ✓ Custos detalhados conforme a necessidade do produtor.
- ✓ Qual maquinário está gastando mais?
- ✓ Que tipo de insumo foi utilizado em maior quantidade?
- ✓ Resultado por safra, não por ano.



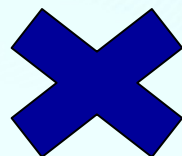
# CONTROLE GERENCIAL DE CUSTOS

- ✓ Conhecer o custo real de sua produção;
- ✓ Resultado de cada atividade, lavoura ou pecuária.



## CONTROLE GERENCIAL DE CUSTOS

✓ No Caixa para Imposto de Renda, pode apresentar um lucro ou prejuízo abrangendo duas safras, na contabilidade Gerencial separa-se estes períodos para gerenciamento conforme a necessidade do produtor.





# CONTROLE GERENCIAL DE CUSTOS

## Exemplo:

### Safra 2017/2018

- Gastos Totais Safra 2017/2018 R\$ - 450.000,00
- Faturam. Safra 2017/2018 R\$ 500.000,00
- Resultado **Safra 2017/2018 R\$ 50.000,00**

### Ano calendário 2018:

- Gastos Safra 2017/2018 pago em 2018 R\$ -400.000,00
- Gastos Safra 2018/2019 pago em 2018 R\$ -250.000,00
- Faturam. Safra 2017/2018 rec. em 2018 R\$ 500.000,00
- Resultado **Ano 2018 R\$ -150.000,00**



# CONTROLE GERENCIAL DE CUSTOS

## Exemplo:

### Safra 2018/2019

- Gastos Totais Safra 2018/2019 R\$ -350.000,00
- Faturam. Safra 2018/2019 R\$ 450.000,00
- Resultado **Safra 2018/2019 R\$ 100.000,00**

### Ano Calendário 2019

- Gastos Safra 2018/2019 pago em 2019 R\$ -100.000,00
- Gastos Safra 2019/2020 pago em 2019 R\$ -50.000,00
- Faturam. Safra 2018/2019 rec. em 2017 R\$ 450.000,00
- Resultado **Ano 2019 R\$ 300.000,00**

## **DEFINIÇÃO DA PROPRIEDADE**

- ✓ Situada em Cachoeira do Sul/RS;
- ✓ Atualmente são cultivadas culturas temporárias de arroz e soja;
- ✓ Aproximadamente 43 hectares de área própria e 534 hectares arrendadas;
- ✓ Atuando a aproximadamente 40 anos no mercado agrícola.



## **NECESSIDADES:**

- ✓ **Participação direta do produtor na identificação dos gastos;**  
(Para que foi utilizado cada insumo? Qual cultura? Qual safra? Qual maquinário?)
- ✓ **Anotações que auxiliem nos resultados;**  
(Pagamentos sem recibos, área arrendada e própria, estoques de grãos e insumos, etc.)
- ✓ **Análise periódica dos relatórios para melhor acompanhamento;**  
(Identificação de gastos/receitas faltantes).

# FATURAMENTO - RECEITAS

FATURAMENTO BRUTO SAFRA 2015/2016						
Culturas	Qtd. (sc)	Valor Médio (sc)	Total (R\$)	ha	Qtd. sc (ha)	Valor (ha)
Arroz	44.147	R\$ 48,18	R\$ 2.127.207,78	260	169,80	R\$ 8.181,57
Soja	14.998	R\$ 75,34	R\$ 1.129.885,62	300	49,99	R\$ 3.766,29
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 3.257.093,40</b>			

FATURAMENTO BRUTO SAFRA 2016/2017						
Culturas	Qtd. (sc)	Valor Médio (sc)	Total (R\$)	ha	Qtd. sc (ha)	Valor (ha)
Arroz	49.532	R\$ 42,93	R\$ 2.126.353,53	262	189,05	R\$ 8.115,85
Soja	17.449	R\$ 63,61	R\$ 1.109.922,49	306	57,02	R\$ 3.627,20
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 3.236.276,02</b>			

FATURAMENTO BRUTO SAFRA 2017/2018						
Culturas	Qtd. (sc)	Valor Médio (sc)	Total (R\$)	ha	Qtd. sc (ha)	Valor (ha)
Arroz	39.859	R\$ 39,97	R\$ 1.593.074,62	200	199,30	R\$ 7.965,37
Soja	17.366	R\$ 74,69	R\$ 1.297.004,71	377	46,06	R\$ 3.440,33
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 2.890.079,33</b>			



## DESPESAS E CUSTOS

- ✓ Despesas e custos diretos – alocados diretamente aos produtos.
- ✓ Despesas e custos indiretos – alocados por meio de rateio aos produtos.

### **Tipos de rateio:**

- Hora – homem, hora – máquina;
- Unidades produzidas (sacos, quilos, cabeças);
- Faturamento Bruto;
- Área cultivada.

**CUSTOS - ARROZ SAFRA 2015/2016**

Descrição	Valor Total	(ha)	Valor (ha)	Qtd. sc (ha)	Valor sc (ha)	%
Arrendamentos	R\$ 396.728,98	260	R\$ 1.525,88	169,8	R\$ 8,99	28%
Fertilizantes	R\$ 218.219,75	260	R\$ 839,31	169,8	R\$ 4,94	15%
Mão de obra	R\$ 189.731,82	260	R\$ 729,74	169,8	R\$ 4,30	13%
Defensivos	R\$ 169.542,30	260	R\$ 652,09	169,8	R\$ 3,84	12%
Combustíveis	R\$ 83.860,58	260	R\$ 322,54	169,8	R\$ 1,90	6%
<b>Outros</b>						<b>26%</b>

**CUSTOS - ARROZ SAFRA 2016/2017**

Descrição	Valor Total	(ha)	Valor (ha)	Qtd. sc (ha)	Valor sc (ha)	%
Arrendamentos	R\$ 319.616,54	262	R\$ 1.219,91	189,05	R\$ 6,45	20%
Mão de obra	R\$ 235.804,54	262	R\$ 900,02	189,05	R\$ 4,76	15%
Fertilizantes	R\$ 201.442,24	262	R\$ 768,86	189,05	R\$ 4,07	13%
Defensivos	R\$ 122.001,38	262	R\$ 465,65	189,05	R\$ 2,46	8%
Combustíveis	R\$ 111.695,32	262	R\$ 426,32	189,05	R\$ 2,26	7%
<b>Outros</b>						<b>37%</b>

**CUSTOS - ARROZ SAFRA 2017/2018**

Descrição	Valor Total	(ha)	Valor (ha)	Qtd. sc (ha)	Valor sc (ha)	%
Fertilizantes	R\$ 206.976,00	200	R\$ 1.034,88	199,3	R\$ 5,19	15%
Mão de obra	R\$ 203.471,70	200	R\$ 1.017,36	199,3	R\$ 5,10	15%
Arrendamentos	R\$ 197.071,24	200	R\$ 985,36	199,3	R\$ 4,94	15%
Defensivos	R\$ 141.146,51	200	R\$ 705,73	199,3	R\$ 3,54	10%
Combustíveis	R\$ 127.924,36	200	R\$ 639,62	199,3	R\$ 3,21	9%
<b>Outros</b>						<b>36%</b>



**CUSTOS - SOJA SAFRA 2015/2016**

Descrição	Valor Total	(ha)	Valor (ha)	Qtd. sc (ha)	Valor sc (ha)	%
Defensivos	R\$ 244.364,01	300	R\$ 814,55	49,99	R\$ 16,29	26%
Fertilizantes	R\$ 175.029,00	300	R\$ 583,43	49,99	R\$ 11,67	19%
Arrendamentos	R\$ 169.200,00	300	R\$ 564,00	49,99	R\$ 11,28	18%
Mão de obra	R\$ 100.757,26	300	R\$ 335,86	49,99	R\$ 6,72	11%
Combustíveis	R\$ 44.534,24	300	R\$ 148,45	49,99	R\$ 2,97	5%
<b>Outros</b>						<b>21%</b>

**CUSTOS - SOJA SAFRA 2016/2017**

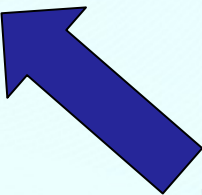
Descrição	Valor Total	(ha)	Valor (ha)	Qtd. sc (ha)	Valor sc (ha)	%
Defensivos	R\$ 332.286,81	306	R\$ 1.085,90	58,19	R\$ 18,66	30%
Fertilizantes	R\$ 143.735,91	306	R\$ 469,73	58,19	R\$ 8,07	13%
Mão de obra	R\$ 121.435,86	306	R\$ 396,85	58,19	R\$ 6,82	11%
Arrendamentos	R\$ 114.460,00	306	R\$ 374,05	58,19	R\$ 6,43	10%
Combustíveis	R\$ 58.312,77	306	R\$ 190,56	58,19	R\$ 3,27	5%
<b>Outros</b>						<b>31%</b>

**CUSTOS - SOJA SAFRA 2017/2018**

Descrição	Valor Total	(ha)	Valor (ha)	Qtd. sc (ha)	Valor sc (ha)	%
Defensivos	R\$ 248.762,55	377	R\$ 659,85	46,06	R\$ 14,33	20%
Fertilizantes	R\$ 231.530,15	377	R\$ 614,14	46,06	R\$ 13,33	18%
Mão de obra	R\$ 165.671,45	377	R\$ 439,45	46,06	R\$ 9,54	13%
Sementes	R\$ 120.623,00	377	R\$ 319,95	46,06	R\$ 6,95	10%
Arrendamentos	R\$ 110.750,00	377	R\$ 293,77	46,06	R\$ 6,38	9%
Combustíveis	R\$ 104.159,02	377	R\$ 276,28	46,06	R\$ 6,00	8%
<b>Outros</b>						<b>22%</b>

### PLANILHA DE CUSTOS - ARROZ SAFRA 2017/2018

Descrição	%
Fertilizantes	15%
Mão de obra	15%
Arrendamentos	15%
Defensivos	10%
Combustíveis	9%
<b>Outros</b>	<b>36%</b>

- 
- ✓ Irrigação;
  - ✓ Juros de custeio;
  - ✓ Parcelas de maquinários;
  - ✓ Imposto sobre vendas;
  - ✓ Sementes;
  - ✓ Manutenção de máquinas;
  - ✓ Secagem;
  - ✓ Serviços de terceiros;
  - ✓ Despesas com pessoal;
  - ✓ Outros gastos.



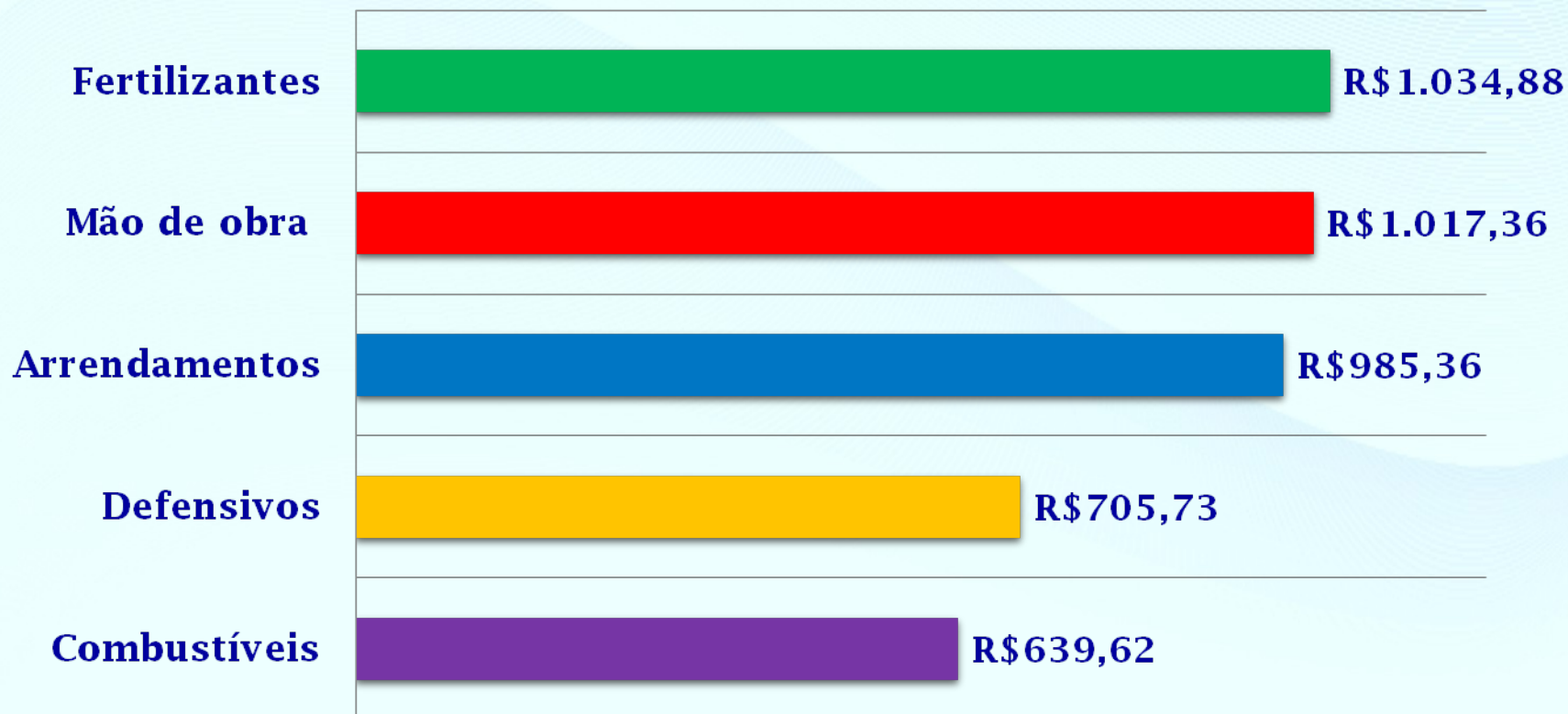
### PLANILHA DE DEPRECIÇÃO DE ATIVOS

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>
<b>Descrição</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Depreciação</b>
Caminhonete Strada	R\$ 5.280,00	R\$ -	R\$ -
Carreta graneleira Jan	R\$ 853,76	R\$ 853,76	R\$ 853,76
Distribuidor Lancer 12.000kg	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00
Galpão de alvenaria	R\$ 3.840,00	R\$ 3.840,00	R\$ 3.840,00
Niveladora Tatu 48 discos	R\$ 640,32	R\$ 640,32	R\$ 640,32
Niveladora Tatu 48 discos	R\$ 800,40	R\$ 800,40	R\$ 800,40
Plantadeira Hy-Tech	R\$ 2.000,00	R\$ -	R\$ -
Pulverizador Coral	R\$ 7.120,00	R\$ 7.120,00	R\$ -
Silo armazenador e secador	R\$ 21.920,00	R\$ -	R\$ -
Trator MF 4292-01	R\$ 9.600,00	R\$ 9.600,00	R\$ -
Trator MF 4292-02	R\$ 11.200,00	R\$ 11.200,00	R\$ -
Trator MF 660	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ -
Trator MF 7180	R\$ 16.400,00	R\$ 16.400,00	R\$ 16.400,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 89.520,72</b>	<b>R\$ 65.600,72</b>	<b>R\$ 29.680,72</b>

Marion (2012). Valor residual de 20%, pelo método linear.

# GRÁFICO CUSTOS **ARROZ** SAFRA 2017/2018

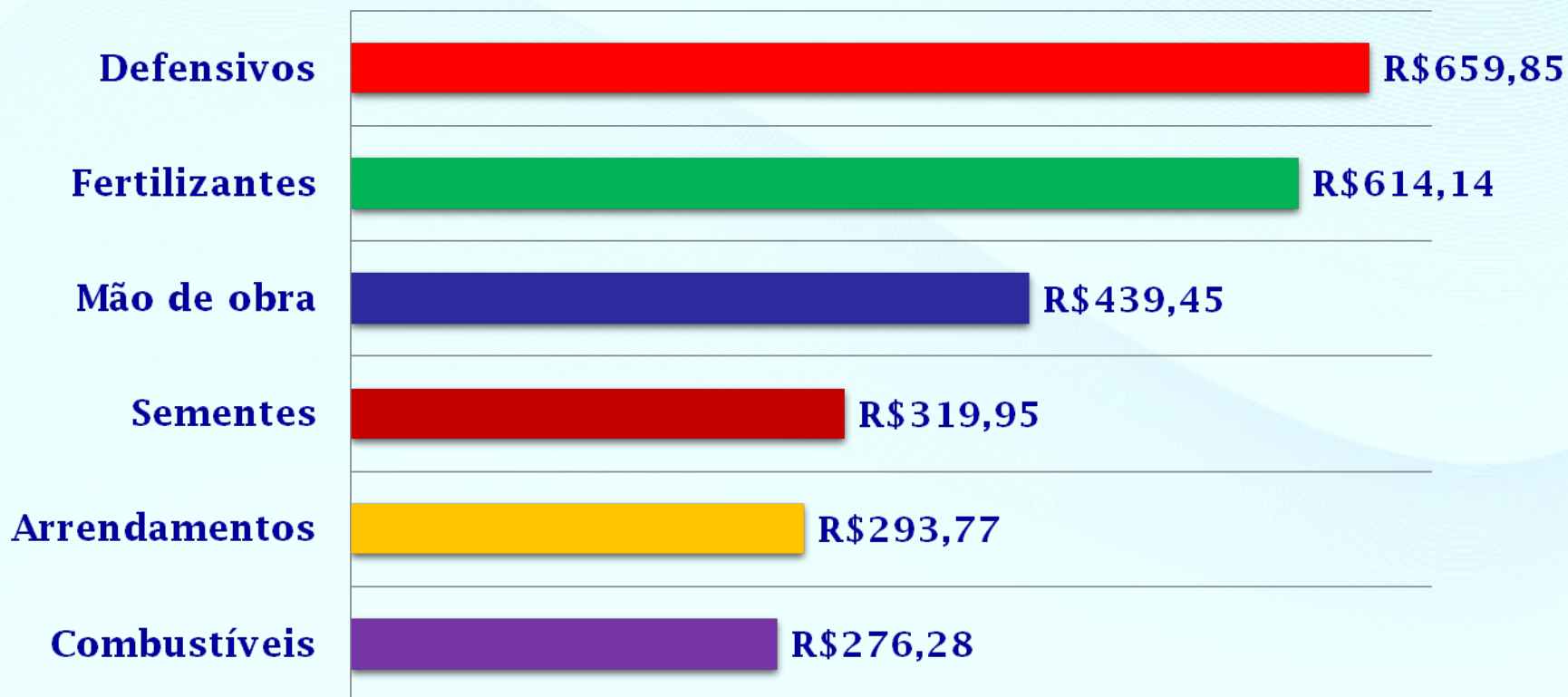
Valor (ha)





# GRÁFICO CUSTOS **SOJA** SAFRA 2017/2018

Valor (ha)



# DESPESAS, CUSTOS E INVESTIMENTOS

## GASTOS ENTRE SAFRAS

<b>ARROZ</b>	<b>Gasto Total</b>	<b>SC Total</b>	<b>Gastos SC</b>	<b>ha</b>	<b>Gastos-R\$/ha</b>
2015/2016	R\$ 1.420.605,32	44.147	R\$ 32,18	260	R\$ 5.463,87
2016/2017	R\$ 1.578.961,68	49.532	R\$ 31,88	262	R\$ 6.026,57
2017/2018	R\$ 1.357.283,62	39.859	R\$ 34,05	200	R\$ 6.786,42
<b>SOJA</b>	<b>Gasto Total</b>	<b>SC Total</b>	<b>Gastos SC</b>	<b>ha</b>	<b>Gastos-R\$/ha</b>
2015/2016	R\$ 932.771,32	14.998	R\$ 62,19	300	R\$ 3.109,24
2016/2017	R\$ 1.107.539,16	17.449	R\$ 63,47	306	R\$ 3.619,41
2017/2018	R\$ 1.252.439,86	17.366	R\$ 72,12	377	R\$ 3.322,12

# DESPESAS E CUSTOS

## CUSTOS ENTRE SAFRAS

<b>ARROZ</b>	<b>Custo Total</b>	<b>SC Total</b>	<b>Custo SC</b>	<b>ha</b>	<b>Custo-R\$/ha</b>
2015/2016	R\$ 1.347.995,19	44.147	R\$ 30,53	260	R\$ 5.184,60
2016/2017	R\$ 1.416.026,90	49.532	R\$ 28,59	262	R\$ 5.404,68
2017/2018	R\$ 1.263.054,36	39.859	R\$ 31,69	200	R\$ 6.315,27
<b>SOJA</b>	<b>Custo Total</b>	<b>SC Total</b>	<b>Custo SC</b>	<b>ha</b>	<b>Custo-R\$/ha</b>
2015/2016	R\$ 894.209,92	14.998	R\$ 59,62	300	R\$ 2.980,70
2016/2017	R\$ 1.002.225,80	17.449	R\$ 57,44	306	R\$ 3.275,25
2017/2018	R\$ 1.175.716,19	17.366	R\$ 67,70	377	R\$ 3.118,61



## DESPESAS E CUSTOS

- ✓ Custo total com **horas extras, domingos e feriados**:
  - Arroz + Soja 2015/2016 – R\$34.484,84
  - Arroz + Soja 2016/2017 – R\$48.454,98
  - Arroz + Soja 2017/2018 – R\$54.115,62 ➡ 677 sc Arroz + 362 sc Soja
  
- ✓ Custo com **manutenção de maquinários**:
  - Arroz + Soja 2015/2016 – R\$102.792,37
  - Arroz + Soja 2016/2017 – R\$150.217,57
  - Arroz + Soja 2017/2018 – R\$156.377,37 ➡ 1.956 sc Arroz + 1.047 sc Soja



## DESPESAS E CUSTOS

- ✓ Custo com **manutenção de maquinários** Safra 2017/2018:

<b>Maquinário</b>	<b>Gasto</b>
Trator CBT	R\$ 512,00
Trator Ford	R\$ 2.794,15
Trator MF 4292/1	R\$ 5.512,63
Trator MF 4292/2	R\$ 11.062,89
Trator MF 7180	R\$ 6.482,83
Trator MF 660	R\$ 8.534,24
Trator MF 290	R\$ 3.789,29
Trator Valmet	R\$ 12.978,24
Colheitadeira SLC 7500	R\$ 30.867,88
Colheitadeira SLC 1175	R\$ 21.575,36
Pulverizador	R\$ 3.637,03
Roçadeira	R\$ 2.863,89
Grade niveladora	R\$ 2.499,43
Outros	R\$ 43.267,51



## DESPESAS E CUSTOS

✓ Custo com **Defensivos** Safra 2017/2018:

<b>Defensivo Arroz</b>	<b>Gasto</b>
Herbicidas	R\$ 85.638,76
Fungicidas	R\$ 20.312,00
Inseticidas	R\$ 26.676,75
Aviação p/aplicação	R\$ 8.519,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 141.146,51</b>

➔ **3.531 sc**

<b>Defensivos Soja</b>	<b>Gasto</b>
Herbicidas	R\$ 60.548,52
Fungicidas	R\$ 65.861,53
Inseticidas	R\$ 121.884,50
Adjuvante	R\$ 468,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 248.762,55</b>

➔ **3.332 sc**



# RESULTADOS FINANCEIROS

RESULTADOS ENTRE SAFRAS						
<b>ARROZ</b>	Valor (sc)		Valor (ha)		Total (R\$)	ha
			R\$			
2015/2016	R\$	16,02	R\$	2.717,74	R\$ 706.602,46	260
			R\$			
2016/2017	R\$	11,05	R\$	2.089,30	R\$ 547.391,85	262
			R\$			
2017/2018	R\$	5,93	R\$	1.178,96	R\$ 235.791,00	200
<b>SOJA</b>	Valor (sc)		Valor (ha)		Total (R\$)	ha
2015/2016	R\$	13,12	R\$	657,06	R\$ 197.114,30	300
2016/2017	R\$	0,12	R\$	7,80	R\$ 2.383,33	306
2017/2018	R\$	2,58	R\$	118,18	R\$ 44.564,85	377

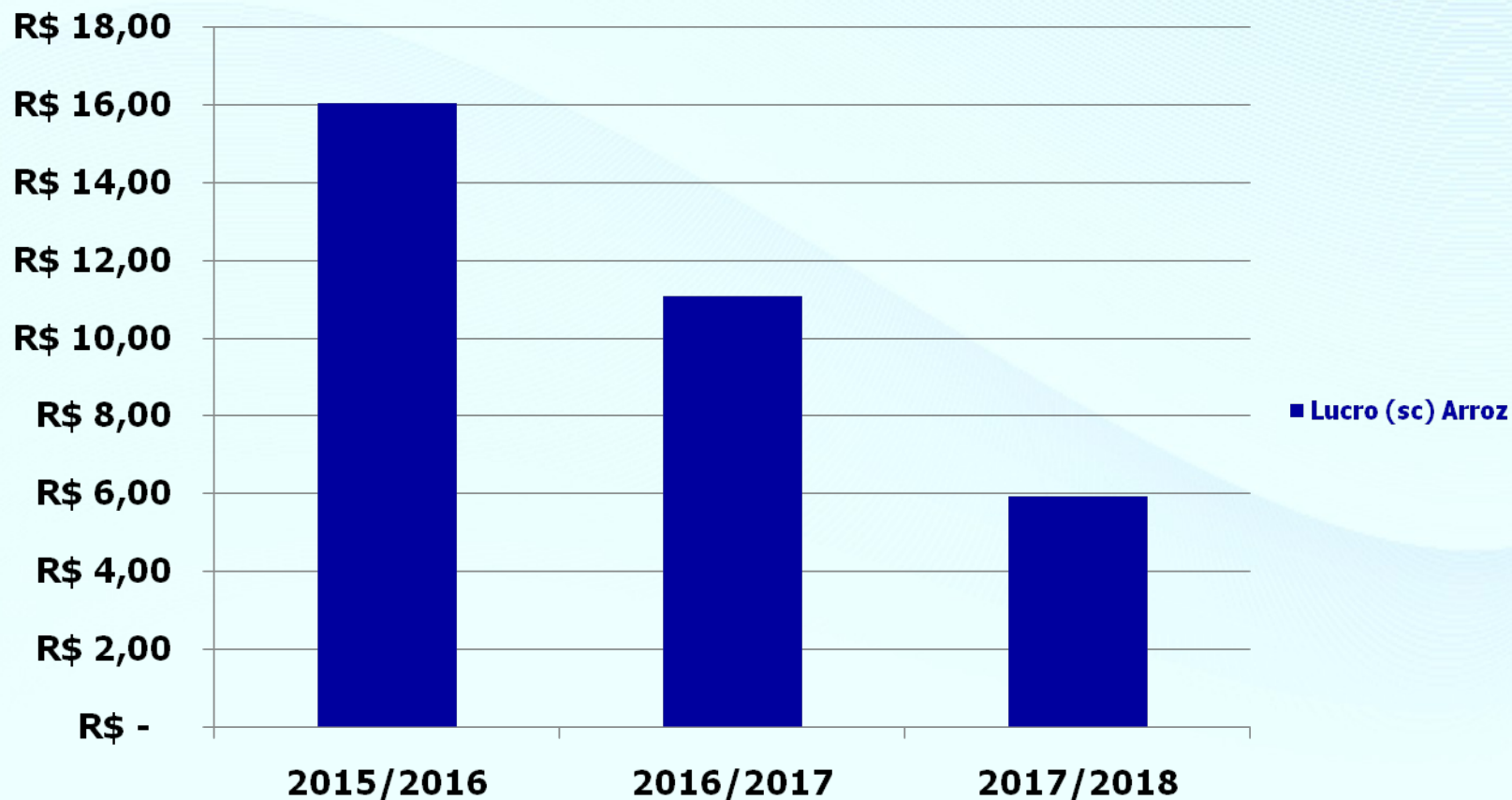
# RESULTADOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS

<b>RESULTADO - ARROZ</b>		
<b>SAFRA</b>	<b>ECONÔMICO</b>	<b>FINANCEIRO</b>
<b>2015/2016</b>	<b>R\$ 17,65</b>	<b>R\$ 16,02</b>
<b>2016/2017</b>	<b>R\$ 14,34</b>	<b>R\$ 11,05</b>
<b>2017/2018</b>	<b>R\$ 8,28</b>	<b>R\$ 5,93</b>

<b>RESULTADO - SOJA</b>		
<b>SAFRA</b>	<b>ECONÔMICO</b>	<b>FINANCEIRO</b>
<b>2015/2016</b>	<b>R\$ 15,71</b>	<b>R\$ 13,12</b>
<b>2016/2017</b>	<b>R\$ 6,17</b>	<b>R\$ 0,12</b>
<b>2017/2018</b>	<b>R\$ 6,98</b>	<b>R\$ 2,58</b>

# RESULTADOS FINANCEIROS - ARROZ

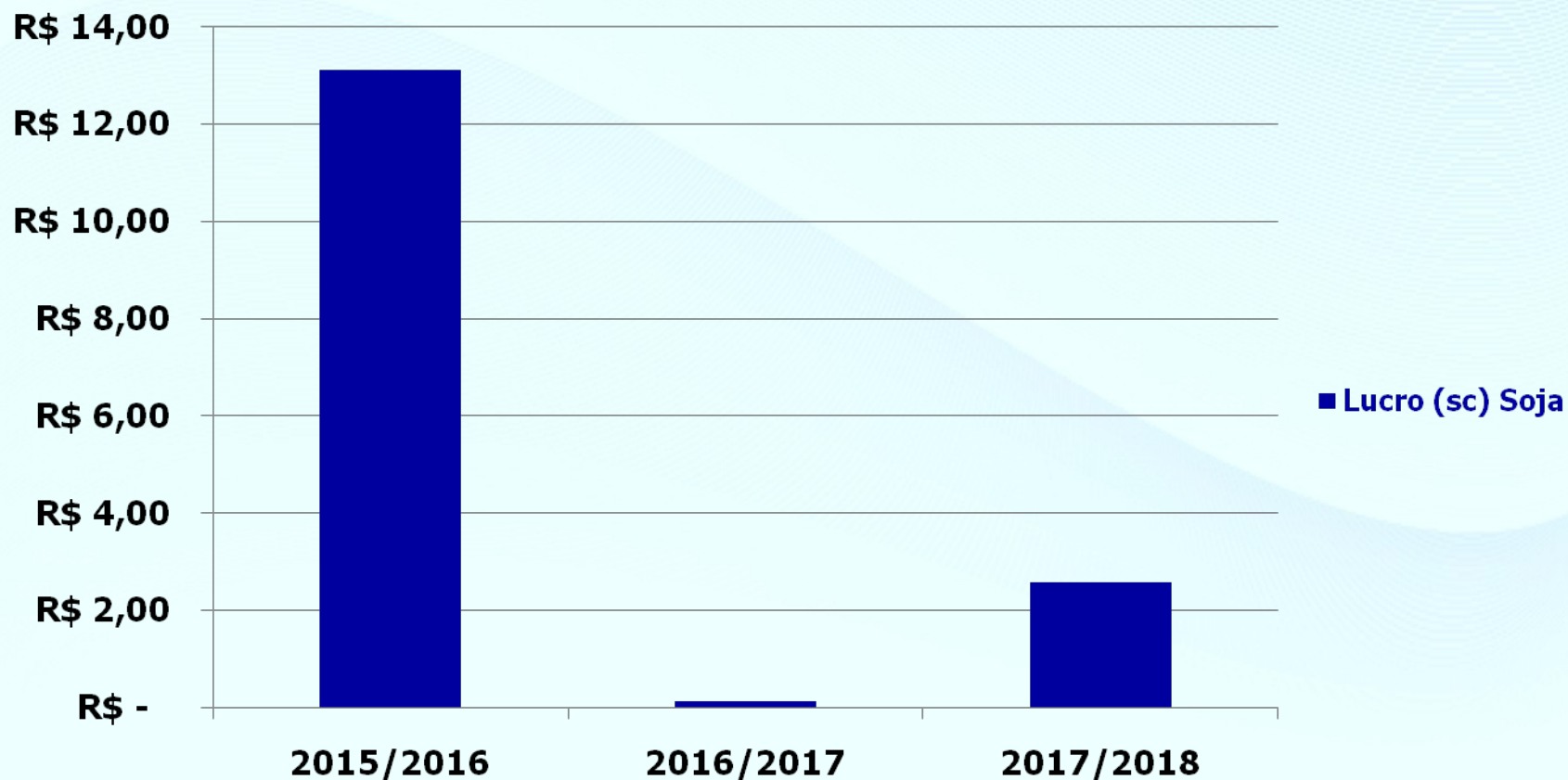
## Lucro (sc) Arroz





# RESULTADOS FINANCEIROS - SOJA

## Lucro (sc) Soja



# ANÁLISE DAS ATIVIDADES

## ANÁLISE DA ATIVIDADE - ARROZ

ESPECIFICAÇÃO	SAFRA 15/16	SAFRA 16/17	SAFRA 17/18
Área plantada (ha)	260	262	200
Produção (sacos)	44147	49532	39859
Produtividade (sc/ha)	170	189	199
Custo por ha (R\$/ha)	R\$ 5.463,83	R\$ 6.026,55	R\$ 6.786,42
Custo por saco (R\$/sc)	R\$ 32,17	R\$ 31,87	R\$ 34,03
Preço médio Venda (R\$/sc)	R\$ 48,18	R\$ 42,93	R\$ 39,97
Resultado (R\$/sc)	R\$ 16,02	R\$ 11,05	R\$ 5,93

## ANÁLISE DA ATIVIDADE - SOJA

ESPECIFICAÇÃO	SAFRA 15/16	SAFRA 16/17	SAFRA 17/18
Área plantada (ha)	300	306	377
Produção (sacos)	14998	17449	17366
Produtividade (sc/ha)	50	57	46
Custo por ha (R\$/ha)	R\$ 3.109,23	R\$ 3.619,40	R\$ 3.322,15
Custo por saco (R\$/sc)	R\$ 62,22	R\$ 63,50	R\$ 72,11
Preço médio Venda (R\$/sc)	R\$ 75,34	R\$ 63,61	R\$ 74,69
Resultado (R\$/sc)	R\$ 13,12	R\$ 0,12	R\$ 2,58

## **ANÁLISE DAS ATIVIDADES**

- ✓ **Resultados positivos em todas as safras;**

Fatores externos (clima, preço, fatores biológicos, área cultivada).

- ✓ **Auxilia também na Contabilidade Fiscal;**

Conferência dos relatórios, constatando notas/documentos fiscais faltantes.

- ✓ **Tomada de decisão com base nos resultados;**

Mostrando onde estão os gastos maiores e possíveis reduções de custos e despesas.



# Obrigada pela atenção!

**Sabrina Castro**

**Contadora**

**Pós Graduada em Gestão de Agronegócios**

**CRC 87354**

**Contato:**

**[sabrina@serviconrs.com.br](mailto:sabrina@serviconrs.com.br)**

**(51) 999491959 – (51) 997750250**